



MEMORIA DE GESTION

Dirección del DBBE – Período Septiembre 2012- Septiembre 2014

Director: **Dr. Enrique M. Rodríguez**

Directora Adjunta: **Dr. Walter Farina**

Durante la gestión, se ha trabajado en todas las temáticas mencionadas como prioritarias en el plan de gestión presentado oportunamente. Más abajo se detallan los logros alcanzados, así como las dificultades encontradas.

Listado de los logros alcanzados

En el aspecto administrativo y técnico

- Seguimiento de las funciones de los Secretarios del Depto., y reasignación de tareas en función de incrementar la eficiencia administrativa del Depto.
- Llamado a concurso para cubrir uno de los dos cargos administrativos de la Secretaría del DBBE, libre por renuncia. Luego de un extenso trámite, finalmente el cargo fue cubierto a principios de 2014.
- Elaboración de una propuesta dirigida al Decano y consensuada con los Directores de otros Deptos. de la FCEyN, solicitando espacio en el Centro Multidisciplinario 2, ubicado en el segundo piso del Pab. 2. Ante esta propuesta, se le otorgó al DBBE una oficina completa (4 cupulines), a ser ocupados inicialmente por el Dr. Daniel Hochbaum.
- Actualización de la página web departamental que incluyó, entre otras novedades, un acceso más ágil para subir material de docencia e investigación, así como la posibilidad de que cada responsable de grupo incluya en el listado general de integrantes del Depto. a todos sus becarios y colaboradores.
- Elaboración de las pautas para la redistribución trianual de espacio, que fueron remitidas a la Comisión permanente de Espacio, e instrumentación de la convocatoria a todos los grupos de investigación del Depto., contándose al final de la gestión con un primer dictamen de la Comisión mencionada.
- Actualización de las Comisiones internas del DBBE. Creación de la Comisión de Prensa. Reorganización de la Comisión de Extensión.
- Revisión y modificaciones de diversos reglamentos internos



En el aspecto docente y académico

- Reasignación de tareas docentes a varios profesores del Depto., a fin de cubrir materias que habían quedado sin profesor a cargo, debido a licencias u otros motivos. En este sentido, se le otorgó prioridad a materias troncales tales como Introducción a la Botánica.
- Llamado a todas las selecciones interinas necesarias para cubrir los cargos aún no resueltos por concurso regular.
- Elaboración de varias propuestas académicas con el fin de proponerlas a la Comisión *ad hoc*, a fin de incentivar el crecimiento académico del Depto. Estas propuestas fueron finalmente discutidas por el CODEP.
- Participación activa en la Comisión de la FCEyN que trabajó para la última acreditación del Doctorado en la CONEAU, siendo el Dr. Paz el representante del Depto. en esa Comisión.
- Colaboración activa de varios docentes del Depto. en el dictado de la materia “Anatomía, Histología y Fisiología Humanas”, dependiente del Depto. Qca. Biológica, durante 2013.
- Organización de reuniones interdepartamentales a los efectos de capacitar a todos los docentes interesados en el uso del Campus Virtual de Exactas y de otras TICs. Las charlas estuvieron a cargo de las Dras. Alleva y Ribichich.
- Llamado a concurso de un técnico part-time para tareas de histología destinadas a cubrir las necesidades de renovación y preparación de nuevo material de todas las materias del Depto.
- Intercambio temporario (1 año) con la Carrera de Cs. Biológicas, de un cargo equiparado docente DP con una beca de igual dedicación, a los fines de designar un becario para tareas histológicas del DBBE, como servicio a terceros, y de aportarle a la Carrera un cargo que acredite antigüedad y aportes, dada la problemática actual de su personal.

En el aspecto científico y de extensión

- Definición de la estrategia de cooperación entre el DBBE y los Institutos del CONICET que tienen como lugar de trabajo el mismo. En particular, se trabajó en estrecha vinculación la Dirección del IBBEA, a fin de acordar una complementariedad en los aportes de cada uno al ámbito común de trabajo.



- Consolidación de los Seminarios internos departamentales, que han convocado una importante cantidad de público, tratando diversas temáticas de interés científico. Actualmente los Seminarios se realizan en conjunto con el IBBEA.
- Seguimiento del sistema de aporte del 4% de los subsidios UBACYT, por parte de todos los beneficiarios con lugar de trabajo en el DBBE, y definición de las prioridades de utilización de tales fondos.
- Presentación departamental a un PICTE – finalmente otorgado – solicitando equipos de elevado costo para el Depto. La coordinación del mismo estuvo a cargo de la Dra. Amodeo.
- Acuerdo con investigadores del Museo Argentino de Ciencias Naturales para realizar un catálogo de la colección de vertebrados depositada en sala de colecciones que administra el DBBE, a los efectos de evaluar el posible intercambio de material entre ambas instituciones. Este catálogo fue realizado y publicado en la página web del DBBE, a la espera de una definición por parte de la gestión siguiente.

Otros

- Realización de un acto de homenaje, en mayo de 2013, a los docentes del Depto. jubilados en los últimos años, con entrega de medalla conmemorativa, en cuya organización colaboró activamente la Dra. Lonostro.

Dificultades encontradas

Durante el transcurso de la gestión, nos hemos encontrado con varias dificultades, de las cuáles destacamos las siguientes:

- Falta de apoyo y/o comunicación con la administración central de la FCEyN. A este respecto, cabe mencionar el trámite para el reemplazo del Secretario renunciante (Ezequiel Simón), que demoró aproximadamente un año en concretarse, con idas y vueltas administrativas inexplicables. Esto perjudicó seriamente el funcionamiento administrativo de la Secretaría del Depto., sobrecargando de tareas al único Secretario activo y obligando a la Dirección del Depto. a realizar tareas que no le corresponden. Por otra parte, cuando se reclamó utilizar los fondos correspondientes al cargo renunciado, a fin de nombrar temporariamente a alguien que colaborara en la Secretaría, los mismos no fueron reconocidos como disponibles para el Depto.
- Si bien en ciertos aspectos se ha avanzado en las discusiones entre las áreas departamentales, percibimos que muchas veces se ha impuesto un criterio corporativo en la definición de las prioridades y áreas de vacancia departamentales. Un ejemplo claro de esto ha sido la elaboración de las propuestas departamentales elevadas a la



Comisión *ad-hoc*. Resulta todavía muy arduo tratar de unificar criterios que hacen a la definición del perfil departamental, particularmente en temas académicos.

- Renuncia de varios integrantes del Depto. a integrar o permanecer en Comisiones internas, o a desempeñarse como Directores de Áreas. Esto último resultó particularmente crítico, originando que dos de las tres áreas departamentales (Biología y Sistemática Vegetal, y Biología y Sistemática Animal – Morfológica) estuviesen sin Dirección interna durante varios meses, complicando así los trámites de llamado a concurso de auxiliares, pedidos de licencia, corrimiento de cargos, etc.

- Un párrafo aparte merece el tema de las postulaciones para el cargo de Director de Depto. Tanto para el período correspondiente a la presente memoria, como para el período siguiente, la postulación a Director quedó vacante, una vez vencido el plazo originalmente previsto. Fue necesario, en ambos casos, realizar un segundo llamado para contar finalmente con un candidato/a. A nuestro juicio, esta situación no se debe a la desaprensión o desinterés de los Profesores del Depto., sino a un sistema que debiera rever la manera en que se formalizan los cargos de gestión. La tarea de Director de Depto. es muy ardua, en un contexto en el cual aumenta cada vez más la exigencia docente y de producción en investigación, no existiendo compensación alguna por el esfuerzo y tiempo invertidos en la gestión. Creemos que la UBA, o al menos la FCEyN, deberían plantearse seriamente la posibilidad de una compensación económica, de eximición de tareas docentes, o una combinación de ambas, para aquellos cargos que involucren tareas de gestión importantes dentro de nuestro ámbito.